

Erfolgsrechnung Konzern

1. Januar bis 31. Dezember

CHF 1000	Anmerkung	2003	2004
Bruttoumsatz	3	1 615 983	1 523 975
Erlösminderungen	4	(201 411)	(191 328)
Nettoumsatz	3	1 414 572	1 332 647
Direkter Aufwand des Umsatzes		(588 863)	(536 235)
Bruttogewinn		825 709	796 412
In % vom Nettoumsatz		58.4%	59.8%
Personalaufwand	5	(304 933)	(294 969)
Raumaufwand	6	(193 472)	(198 911)
Werbeaufwand		(92 534)	(95 829)
Betriebs- und Verwaltungsaufwand	7	(92 815)	(88 385)
Betrieblicher Liegenschaftserfolg	8	1 764	1 805
Betrieblicher Finanzerfolg		27 029	28 323
Übriger betrieblicher Erfolg	9	1 158	2 220
Total Betriebsaufwand		(653 803)	(645 746)
EBITDA¹⁾		171 906	150 666
In % vom Nettoumsatz		12.2%	11.3%
Abschreibungen	10	(57 043)	(55 058)
Amortisation von Goodwill	20	(15 168)	(15 317)
EBIT²⁾		99 695	80 291
In % vom Nettoumsatz		7.0%	6.0%
Finanzertrag	11	1 054	904
Finanzaufwand	12	(24 974)	(17 496)
Fremdwährungsdifferenzen		4 751	(1 097)
Betriebsfremder Liegenschaftserfolg		(78)	(157)
Konzernergebnis vor Steuern		80 448	62 445
In % vom Nettoumsatz		5.7%	4.7%
Steuern	13	(42 979)	(24 797)
Konzernergebnis		37 469	37 648
In % vom Nettoumsatz		2.6%	2.8%
Gewinn pro Aktie in CHF (unverwässert)	14	4.28	4.34
(verwässert)	14	4.16	4.21

¹⁾ Betriebserfolg vor Abschreibungen, Amortisationen, Zinsen und Steuern

²⁾ Betriebserfolg vor Zinsen und Steuern

Der Anhang auf den Seiten 6 bis 32 ist integraler Bestandteil der vorliegenden Konzernrechnung.

Bilanz Konzern

per 31. Dezember

CHF 1000	Anmerkung	31.12.2003	31.12.2004
Aktiven			
Umlaufvermögen			
Flüssige Mittel	15	123 452	46 642
Forderungen und Vorauszahlungen	16	31 957	23 307
Warenvorräte	17	305 613	274 075
Zur Veräusserung gehaltene Anlagewerte	18	0	4 028
Total Umlaufvermögen		461 022	348 052
Anlagevermögen			
Sachanlagen: Immobilien	18	201 280	190 994
Mobilien		220 383	214 931
Total Sachanlagen		421 663	405 925
Finanzanlagen: Beteiligungen	19	170	170
Übrige Finanzanlagen		1 461	0
Total Finanzanlagen		1 631	170
Immaterielle Anlagen	20	167 650	151 490
Latente Steueraktiven	13	23 476	18 270
Total Anlagevermögen		614 420	575 855
Total Aktiven		1 075 442	923 907
Passiven			
Kurzfristiges Fremdkapital			
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	21	8 383	5 040
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		62 203	63 042
Übrige Verbindlichkeiten und Rechnungsabgrenzungen	22	78 962	61 909
Kurzfristige Steuerverbindlichkeiten		28 547	13 758
Total kurzfristiges Fremdkapital		178 095	143 749
Langfristiges Fremdkapital			
Verpflichtungen aus Finanzierungsleasing	23	59 036	55 554
Rückstellungen	24	9 822	9 346
Latente Steuerpassiven	13	47 524	41 435
Hypotheken	25	67 300	75 560
Darlehen	26	270 736	132 335
Total langfristiges Fremdkapital		454 418	314 230
Eigenkapital			
Aktienkapital		88 000	88 000
Eigene Aktien		(5 487)	(13 756)
Kapitalreserve		173 789	173 789
Wertschwankung auf Finanzinstrumenten		(8 512)	(3 647)
Gewinnreserve		195 139	221 542
Total Eigenkapital		442 929	465 928
Total Passiven		1 075 442	923 907

Der Anhang auf den Seiten 6 bis 32 ist integraler Bestandteil der vorliegenden Konzernrechnung.

Geldflussrechnung Konzern

1. Januar bis 31. Dezember

CHF 1000	Anmerkung	2003	2004
Betriebserfolg vor Zinsen und Steuern (EBIT)		99 695	80 291
Berichtigungen für: Abschreibungen und Amortisationen		72 211	70 375
Ertrag aus Anlageverkäufen		(1 158)	(1 193)
Veränderung Rückstellungen		(6 707)	435
Betriebsergebnis vor Änderungen des Nettoumlaufvermögens		164 041	149 908
Veränderung kurzfristige Forderungen, Vorauszahlungen und aktive Rechnungsabgrenzungen		(1 735)	6 221
Veränderung Warenvorräte		59 574	29 456
Veränderung kurzfristiges Fremdkapital		23 787	(11 643)
Betriebsergebnis nach Änderungen des Nettoumlaufvermögens		245 667	173 942
Erhaltene Finanzerlöse		1 062	904
Bezahlte Finanzkosten		(21 636)	(14 984)
Bezahlte Steuern		(34 715)	(39 576)
Erhaltener/(bezahlter) betriebsfremder Erfolg		84	5
Geldfluss aus Geschäftstätigkeit		190 462	120 291
Investitionen in immaterielle Anlagen		(1 476)	(2 629)
Investitionen in Sachanlagen		(20 344)	(40 944)
Desinvestitionen aus Sachanlagen		3 311	1 863
Desinvestitionen aus finanziellen Anlagen		0	1 448
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		(18 509)	(40 262)
Veränderung Bankdarlehen: Zugänge		30 000	275 000
Rückzahlungen		(207 500)	(415 000)
Veränderung Verpflichtungen aus Leasing		(5 026)	(9 477)
Rückkauf von eigenen Aktien		(4 922)	(8 269)
Veränderung Hypotheken		(300)	8 260
Zahlung von Dividenden		0	(8 682)
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		(187 748)	(158 168)
Zu-/ (Abnahme) flüssige Mittel, netto		(15 795)	(78 139)
Flüssige Mittel, netto, zu Beginn der Berichtsperiode		147 909	123 452
Währungseinflüsse		(8 662)	1 329
Zu-/ (Abnahme) flüssige Mittel, netto		(15 795)	(78 139)
Flüssige Mittel, netto, am Ende der Berichtsperiode		123 452	46 642

Der Anhang auf den Seiten 6 bis 32 ist integraler Bestandteil der vorliegenden Konzernrechnung.