

Erfolgsrechnung Konzern

1. Januar bis 31. Dezember

in CHF 1 000	Anmerkung	2003	2002
Bruttoumsatz	3	1 615 983	1 709 933
Erlösminderungen	4	(201 411)	(211 378)
Nettoumsatz	3	1 414 572	1 498 555
Direkter Aufwand des Umsatzes		(588 863)	(664 546)
Bruttogewinn		825 709	834 009
In % vom Nettoumsatz		58.4	55.7
Personalaufwand	5	(304 933)	(314 155)
Raumaufwand	6	(193 472)	(183 549)
Werbeaufwand		(92 534)	(103 882)
Betriebs- und Verwaltungsaufwand	7	(92 815)	(98 843)
Betrieblicher Liegenschaftserfolg	8	1 764	1 709
Betrieblicher Finanzerfolg		27 029	30 135
Übriger betrieblicher Erfolg	9	1 158	0
Total Betriebsaufwand		(653 803)	(668 585)
EBITDA¹⁾		171 906	165 424
In % vom Nettoumsatz		12.2	11.0
Abschreibungen	10	(57 043)	(53 429)
Amortisation von Goodwill	20	(15 168)	(14 826)
EBIT²⁾		99 695	97 169
In % vom Nettoumsatz		7.0	6.5
Übriger Finanzertrag	11	1 054	1 259
Übriger Finanzaufwand	12	(24 974)	(32 156)
Fremdwährungsdifferenzen		4 751	(8 531)
Betriebsfremder Liegenschaftserfolg		(78)	(72)
Konzernergebnis vor Steuern		80 448	57 669
In % vom Nettoumsatz		5.7	3.8
Steuern	13	(42 979)	(41 771)
Konzernergebnis		37 469	15 898
In % vom Nettoumsatz		2.6	1.1
Gewinn pro Aktie (unverwässert)	14	4.28	1.81
(verwässert)	14	4.16	1.76

¹⁾ Betriebserfolg vor Abschreibungen, Amortisationen, Zinsen und Steuern

²⁾ Betriebserfolg vor Zinsen und Steuern

Bilanz Konzern

per 31. Dezember

in CHF 1 000

	Anmerkung	31.12.2003	31.12.2002
Aktiven			
Umlaufvermögen			
Flüssige Mittel	15	123 452	147 909
Forderungen und Vorauszahlungen	16	31 957	32 707
Warenvorräte	17	305 613	347 411
Total Umlaufvermögen		461 022	528 027
Anlagevermögen			
Sachanlagen: Immobilien	18	201 280	203 309
Mobilien		220 383	239 893
Total Sachanlagen		421 663	443 202
Finanzanlagen: Beteiligungen	19	170	170
Übrige Finanzanlagen		1 461	1 403
Total Finanzanlagen		1 631	1 573
Immaterielle Anlagen	20	167 650	178 019
Latente Steueraktiven	13	23 476	31 351
Total Anlagevermögen		614 420	654 145
Total Aktiven		1 075 442	1 182 172
Passiven			
Kurzfristiges Fremdkapital			
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	21	8 383	106 059
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		62 203	44 584
Übrige Verbindlichkeiten und Rechnungsabgrenzungen	22	78 962	84 468
Kurzfristige Steuerverbindlichkeiten		28 547	26 351
Total kurzfristiges Fremdkapital		178 095	261 462
Langfristiges Fremdkapital			
Verpflichtungen aus Finanzierungsleasing	23	59 036	63 919
Rückstellungen	24	9 822	15 877
Latente Steuerpassiven	13	47 524	50 940
Hypotheken	25	67 300	67 600
Darlehen	26	270 736	342 152
Total langfristiges Fremdkapital		454 418	540 488
Eigenkapital			
Aktienkapital		88 000	88 000
Eigene Aktien		(5 487)	(565)
Kapitalreserve		173 789	173 789
Wertschwankung auf Finanzinstrumenten		(8 512)	(18 315)
Gewinnreserve		195 139	137 313
Total Eigenkapital		442 929	380 222
Total Passiven		1 075 442	1 182 172

Revision

Anhang

Geldfluss
und Eigenkapital

Erfolgsrechnung
und Bilanz

5

Geldflussrechnung Konzern

1. Januar bis 31. Dezember

in CHF 1 000	Anmerkung	2003	2002
Betriebserfolg vor Zinsen und Steuern (EBIT)		99 695	97 169
Berichtigungen für: Abschreibungen und Amortisationen		72 211	68 255
Ertrag aus Anlageverkäufen		(1 158)	(400)
Veränderung Rückstellungen		(6 707)	5 144
Betriebsergebnis vor Änderungen des Nettoumlaufvermögens		164 041	170 168
Veränderung kurzfristige Forderungen, Vorauszahlungen und aktive Rechnungsabgrenzungen		(1 735)	7 648
Veränderung Warenvorräte		59 574	95 229
Veränderung kurzfristiges Fremdkapital		23 787	(12 249)
Betriebsergebnis nach Änderungen des Nettoumlaufvermögens		245 667	260 796
Erhaltene Finanzerlöse		1 062	1 259
Bezahlte Finanzkosten		(21 636)	(38 068)
Bezahlte Steuern		(34 715)	(25 147)
Erhaltener/(bezahlter) betriebsfremder Erfolg		84	90
Mittelfluss aus laufender Geschäftstätigkeit		190 462	198 930
Investitionen in immaterielle Anlagen		(1 476)	(2 051)
Investitionen in Sachanlagen		(20 344)	(34 319)
Desinvestitionen aus Sachanlagen		3 311	5 815
Investitionen in finanzielle Anlagen		0	(95)
Desinvestitionen aus finanziellen Anlagen		0	200
Mittelfluss aus Investitionstätigkeit		(18 509)	(30 450)
Veränderung Bankdarlehen: Zugänge		30 000	452 500
Rückzahlungen		(207 500)	(526 664)
Veränderung Verpflichtungen aus Leasing		(5 026)	(4 966)
Rückkauf von eigenen Aktien		(4 922)	(32)
Veränderung Hypotheken		(300)	(4 800)
Mittelfluss aus Finanzierungstätigkeit		(187 748)	(83 962)
Zu-/ (Abnahme) flüssige Mittel, netto		(15 795)	84 518
Flüssige Mittel, netto, zu Beginn der Berichtsperiode		147 909	67 965
Währungseinflüsse		(8 662)	(4 574)
Zu-/ (Abnahme) flüssige Mittel, netto		(15 795)	84 518
Flüssige Mittel, netto, am Ende der Berichtsperiode		123 452	147 909